



مركز الأثر
IMPACT CENTER
مستقبل أفضل
BETTER FUTURE

رحلة الأثر للفترة 2019 - 2024

المقدمة

يسر مركز الأثر أن يقدم هذا التقرير الذي يلخص أبرز الإنجازات والمبادرات التي تم تحقيقها خلال الفترة من العام 2019 وحتى العام 2024 انطلاقًا من رؤيته في بناء منظومة تنموية فعّالة ومستدامة تعتمد على الأدلة والتدخلات القائمة على تحقيق وقياس وتقييم الأثر وسعيه لأن يكون بيت خبرة وطني في مجال ادارة تحقيق الأثر في المملكة العربية السعودية.

يمثل هذا التقرير توثيقًا موجزًا للجهود المبذولة في تمكين البيئة والمنظمات والافراد من خلال تطبيق أفضل الممارسات التنموية العالمية بمواءمة وطنية، بما يسهم في تعظيم الاثر وتحقيق الاستدامة لمنافع التدخلات التنموية ودعم رؤية السعودية 2030.

ويعكس التقرير نجاح المركز في تقديم خدمات استشارية متخصصة وتطوير برامج تدريبية مبتكرة، وتنفيذ شراكات استراتيجية مع جهات وطنية ودولية لتعزيز المنظومة التنموية الوطنية . هذا التقرير هو شهادة على ما حققناه، ونقطة انطلاق نحو مستقبل أفضل، مستمدين العزيمة من رؤيتنا الطموحة وإيماننا بأهمية إدارة تحقيق الأثر في صنع التحولات التنموية الكبرى.

مع خالص الشكر والتقدير لكل من ساهم في دعم مسيرتنا.

د. أحمد بن عبدالله المالكي

الرئيس التنفيذي

مركز الأثر

علامات بارزة في طريق رحلة الأثر

إنشاء إدارة أثر التشريعي
بناء وتطوير إدارة الأثر
التشريعي داخل كيان
حكومي في عام 2024

2023

قياس الأثر الاقتصادي
على المستفيدين من
الضمان الاجتماعي

2021

مشروع تعظيم الأثر
إطلاق مشروع تعظيم الأثر
الاجتماعي لمنظمات
القطاع غير الربحي

2019

2024

إنشاء إدارة الأثر
بناء وتطوير إدارة الأثر
داخل احدى الجهات
حكومية في عام 2023

2022

إطلاق برنامج التقييم الدولي
إطلاق النسخة العربية الأولى
المعتمدة من برنامج PIFED
بالشراكة مع جامعة ENAP الكندية

2020

تأسيس مركز الأثر
إنشاء مركز مستقل لقياس
أثر المشاريع والمبادرات

منهجية عمل المركز

اعتمد المركز في بناء استراتيجيته عمله على منهجية الإدارة المبنية على النتائج باعتبارها الممارسات التي تعنى بتعظيم أثر التدخلات التنموية على المستفيد النهائي من خلال تبني الممارسات العالمية بمواءمة وطنية للمكونات التالية :

قياس وتقييم الأثر
Impact Assessment

التقييم
Evaluation

المتابعة
Monitoring

التخطيط المبني
على النتائج
Results Based Planning

قياس الأثر التشريعي
Regulatory Impact
Assessment

تقييم الإيجات وتحديد
الأولويات
Development Needs
Assessment

الإدارة المبنية على النتائج هي الإطار الجامع لهذه الممارسات
Results-Based Management



تيسير تقديم التقارير عن الأداء و بالتالي
تحسين نظم المتابعة والتقييم وفقا
للمسؤوليات المحددة لفريق العمل



عمليات المتابعة تتبع التقدم نحو
تحقيق النتائج



عمليات التخطيط تركز على الارتباط
الاستراتيجي بين السبب والنتيجة



توجيه العاملين على كافة المستويات
و كذلك الأنظمة الإدارية للاهتمام
بالنتائج أكثر من الأنشطة

من أعمال المركز

المشروع
تقييم الاحتياجات التنموية لمحافظة الخفجي

عام
2024

الجهة:
شركة EY



هدف المشروع

وفق رؤية المركز، وبجانب مشروعاته المنجزة لدى الجهات الحكومية والقطاع غير الربحي، ومع بداية عام 2024 كان من الضروري تطوير التوجه الاستراتيجي للمركز من خلال توسيع نطاق مشروعاته لتشمل القطاع الخاص، كأحد أهم أطراف المنظومة التنموية (الجهات الحكومية/القطاع غير الربحي/القطاع الخاص)، فكانت البداية في عام 2024 من خلال التعاقد مع شركة EY إحدى الشركات العالمية الكبرى، وذلك لتقييم الاحتياجات التنموية التي تحتاجها محافظة الخفجي والمرتبطة بمبادرات المسؤولية الاجتماعية لشركة ساحل الخليج والمملوكة لصندوق الاستثمارات العامة، والتي تمكن صانع القرار من استحداث مبادرات وبرامج تغطي الاحتياجات الأكثر أولوية وأعظم أثراً.

المشروع
إنجازات إدارة المسؤولية المجتمعية وبناء التوجهات الاستراتيجية المستقبلية

عام
2024

الجهة:
مجموعة روشن



هدف المشروع

طور مركز الاثر من توجهاته الاستراتيجية، ليقوم بتنفيذ الدراسات الاستشارية المختلفة لتغطية أطراف المنظومة التنموية (الجهات الحكومية/القطاع غير الربحي/ القطاع الخاص) وذلك ايماناً بأهمية دور المسؤولية الاجتماعية للشركات بالقطاع الخاص وتأثير مبادراتها الفعال في تحسين جودة حياة الفئات المستهدفة، ومن ثم فقد تعاقد المركز مع مجموعة "روشن" والمملوكة لصندوق الاستثمارات العامة، والمتمثلة في إدارة المسؤولية الاجتماعية لدى المجموعة، وذلك بغرض تقييم انجازاتها خلال العامين الماضيين وتقييم أثر مبادراتها المختلفة مع شركاءها الاستراتيجيين، بجانب بناء وتطوير توجهاتها الاستراتيجية نحو إدارة تحقيق أثر تلك المبادرات.

من أعمال المركز

المشروع

حصر خدمات ضيوف الرحمن القابلة لإسناد
والفرص المحتملة ومتطلبات الجاهزية للجهات ونطاقات العمل الأولية

هدف المشروع

حصر خدمات ذات صلة بخدمات ضيوف الرحمن قابلة للإسناد للقطاع غير الربحي، تحديد الجهات غير الربحية المحتملة لتنفيذ هذه الخدمات وقياس الجاهزية التنظيمية والفجوة التنظيمية وخطة إغلاقها، بالإضافة إلى تنفيذ ورش عمل ومجموعات تركيز بين الجهات الحكومية والجمعيات المستهدفة للخروج نطاقات عمل أولي محتمل للإسناد وقياس جاهزية الجهات الحكومية ذات العلاقة بإسناد الخدمات.

المشروع

تفعيل إسناد الخدمات الحكومية المحصورة لضيوف الرحمن وبناء المستهدفات

هدف المشروع

يهدف المشروع إلى تفعيل مؤشرات قياس أداء الإسناد لدى الجهات الحكومية بالإضافة إلى دراسة الخدمات الحكومية المسندة وتحديد أفضل منظمات غير ربحية تم الإسناد لها وقصص نجاحها وتطوير نموذج عمل بناء على أفضل الممارسات . رصد خدمات حكومية غير متعاقد عليها في مجال ضيوف الرحمن تخضع لأسلوب الحساب على أساس التكلفة وبناء اتفاقيات تعاقدية لتلك الخدمات.



الجهة:
المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي

عام
2023



الجهة:
المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي

عام
2024

من أعمال المركز



الجهة:
مؤسسة عبد الرحمن
الراجحي الخيرية

عام
2024

المشروع
إصدار كتاب تعليمي تطبيقي لإدارة تحقيق الأثر.

هدف المشروع

إنتاج مدخل
دليل
التخطيط
لإدارة
تحقيق
الأثر
والذي
يعد
لأعمالياً وفق سياق العمل التنموي السعودي، حيث يزود هذا الدليل الأفراد والجهات بممكنات التوجه نحو إحداث التغييرات الإيجابية المرغوبة و

البراهين
اساسيات التخطيط
لإدارة تحقيق الاثر



من أعمال المركز



الجهة:
برنامج ريف

عام
2023

المشروع
بناء وتطوير إطار نتائج ومؤشرات قياس الأثر الاجتماعي والاقتصادي

هدف المشروع

بناء وتطوير إطار نتائج ومؤشرات أداء تنموي على مختلف مستويات النتائج المحققة وتحديد طرق القياس وأدوات جمع البيانات وتدريب العاملين في برنامج ريف على ممارسات التخطيط التنموي المبني على النتائج، وتطوير دليل إجرائي لتفعيل ممارسات المتابعة والتقييم وإصدار التقارير التنموية لدى برنامج ريف.



يهدف المشروع إلى:

تعزيز قدرة برنامج ريف لمواجهة تحدي كيفية التمكن من التخطيط لإدارة الأثر التنموي لتدخلاته التنموية المتعددة والمتنوعة (مبادرات ومشاريع البرنامج) القائمة على الأدلة والبراهين

من أعمال المركز

المشروع
فحص جاهزية المنظمات غير الربحية لتطبيق ممارسات المتابعة والتقييم وقياس الأثر

عام
2021

الجهة:
وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



هدف المشروع

فحص استعداد وجاهزية المنظمات غير الربحية على مستوى المملكة في النواحي المتعلقة بقدرة المنظمات على التخطيط وإدارة الأثر للمشاريع التنموية لغرض تأسيس نظام فعال للمتابعة والتقييم لتمكين هذه المنظمات من تعظيم أثر مشاريعها وبرامجها التنموية.

منظمة ناضجة

منظمة مستعدة لتطبيق نظام المتابعة والتقييم

منظمة مؤهلة

يمكن تطبيق نظام المتابعة والتقييم فيها، ولكن بحاجة لتدخل مساند يتعلق في تطوير القدرات المؤسسية

منظمة محدودة الاستعداد

يمكن تطبيق نظام المتابعة والتقييم بشرط تأهيل وبناء القدرات المؤسسية والبشرية

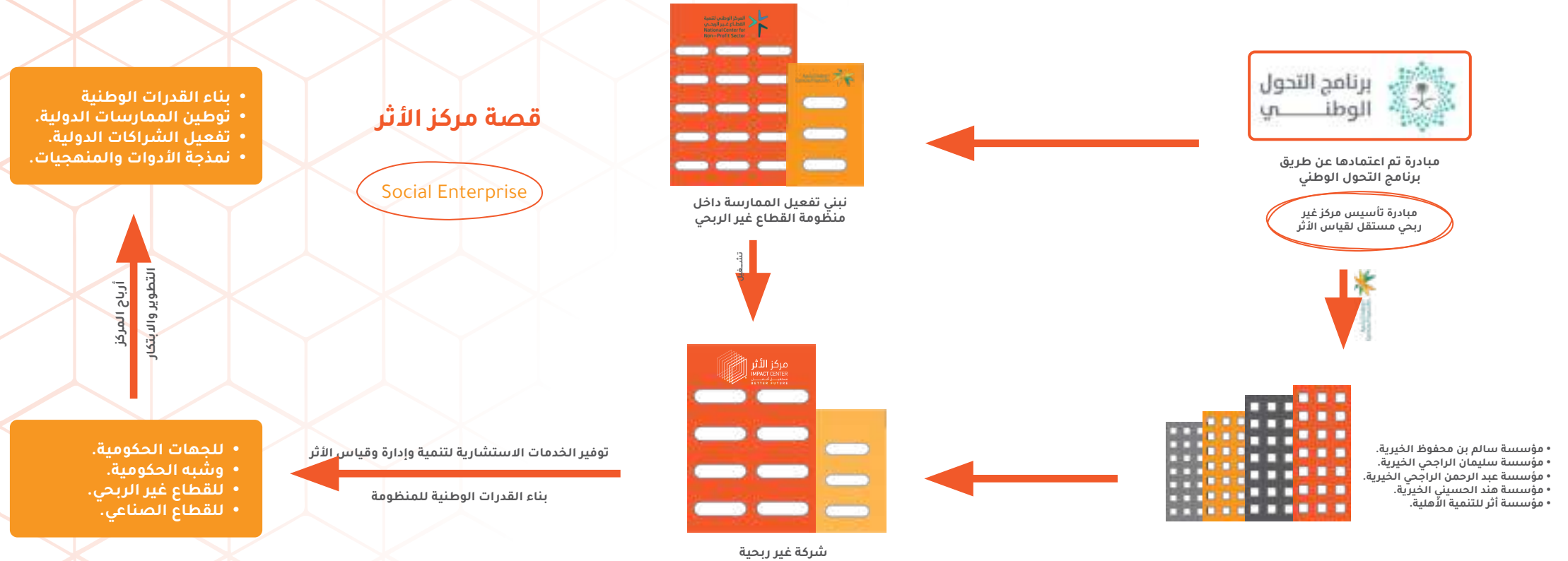
منظمة غير مؤهلة

لتطبيق نظام المتابعة والتقييم

في هذا المشروع:

تم فحص استعداد وجاهزية أكثر من 650 منظمة غير ربحية عاملة في مجالات تنموية مختلفة على مستوى المملكة في النواحي المتعلقة بقدرة المنظمات على التخطيط وإدارة الأثر للمشاريع التنموية تشمل القدرات التالية:
تأسيس نظام فعال للمتابعة والتقييم
تطبيق مبدأ المساءلة والتعلم المؤسسي
إدارة والاستخدام الأمثل للمعلومات
القدرة على دراسة الاحتياجات المجتمعية
متابعة المشاريع والتدخلات التنموية

قصتنا بمركز الاثر



مركز الأثر كيان غير ربحي مستقل تم تأسيسه في عام 2019 كإحدى مبادرات برنامج التحول الوطني، من قبل أربع مؤسسات سعودية مانحة وبدعم من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، يعمل المركز على الصعيد الوطني في بناء القدرات الوطنية في مجالات **المتابعة والتقييم وقياس الأثر** وتقديم **الخدمات الاستشارية المتخصصة** للقطاع التنموي الحكومي والخاص وغير الربحي، يهدف المركز إلى تمكين القطاعات التنموية من اتخاذ القرارات التنموية المبنية على الأدلة بهدف تعظيم أثر التدخلات التنموية على المستفيد النهائي.

الأهداف التنموية للمركز

- تأسيس البنية المعرفية لممارسات الأثر.
- رفع الوعي بممارسات تنمية وإدارة الأثر.
- بناء القدرات الوطنية المتخصصة لدى الأفراد والمنظمات.
- بناء وتفعيل مجتمع الممارسة المهني ودعم الممارسين المحليين
- توفير خدمات قياس أثر نوعية
- دعم وتوجيه القطاع التنموي في مجال الأثر
- إنضاج أبرز المفاهيم والممارسات الخاصة بالأثر في السياق المحلي للمملكة العربية السعودية



الرسالة

تمكين الأفراد والمنظمات من ممارسات تنمية وقياس الأثر وإيجاد بيئة مساندة لتعزيز أثر التدخلات التنموية.



الرؤية

منظومة تنموية قوية وفاعلة تستند على تدخلات مبنية على الأدلة

مسارات عمل المركز

يعمل المركز على تحقيق منظومة تنموية قوية مستندة على قرارات مبنية على النتائج وأدلة واضحة بما يخدم الأهداف الاستراتيجية للمركز



مسار دعم
السياق التنموي



مسار الدراسات
(تقييم) الاستشارية



مسار
خدمات التمكين

مسار خدمات التمكين - ترجمة 15 دليل معرفي



مسار خدمات التمكين - برنامج تقييم



برنامج تأهيل متخصصي **تقييم التنمية** يهدف إلى تمكين متخصصين قادرين على تقييم المشاريع والمبادرات التنموية ليكونوا قادرين ومتمكنين من التعامل مع التدخلات التنموية المختلفة التي تنفذها المنظمات غير الربحية في المملكة العربية السعودية.



60

عدد الجهات المستفيدة



169

عدد المقيمين المؤهلين



6

عدد البرامج التدريبية المنفذة



مسار خدمات التمكين - برنامج سهيل



برنامج تدريبي لتأهيل مختصي المتابعة والتقييم بهدف تأسيس أنظمة متابعة وتقييم النتائج
التنموية لكافة الجهات



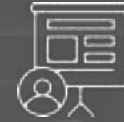
175

عدد الجهات المستفيدة



731

عدد المختصين المؤهلين



27

عدد البرامج التدريبية المنفذة



مسار خدمات التمكين - الملتقيات

26

موضوع

44

متحدث

12

جلسة

3497

مستفيد



مسار خدمات التمكين - ورش العمل

ورش عمل مختصة لمجالس الإدارات في المنظمات غير الربحية

15

موضوع

25

متحدث

25

ورشة

979

مستفيد

المؤشرات التنموية للمنظمات غير الربحية

وفق مسارات تمكين المنظمات غير الربحية والمؤسسات الأهلية بمشروع تعظيم الأثر

32 نظام مختلف

تم تأسيسه وتفعيله من أنظمة المتابعة والتقييم يغطي غالبية المجالات التنموية في القطاع غير الربحي وبعض الجهات الحكومية عمل الفريق على تطوير بنك للمؤشرات التنموية سواء على مستوى الصعيد العالمي وفق ممارسات مؤسسات التمويل الدولية من خلال حصر المؤشرات العالمية القياسية. أو على الصعيد المحلي وفق سياق عمل المنظمات غير الربحية والمؤسسات الأهلية و جهة حكومية بالمملكة

300 مؤشر في مجالات تنمية

تم بناءه وتطويره لبرنامج تنمية الريف السعودي وتحسين جودة حياة بعض الفئات الخاصة مثل المنظومة الوطنية لاصلاح وتأهيل السجناء والمفرج عنهم واسرهم

150 مؤشر تنموي عالمي

تم حصره مرتبط بمجالات المنظمات غير الربحية والتي تم الاسترشاد بها عند بناء وتطوير المؤشرات التنموية المحلية. ويعد هذا البنك قيمة معرفية عالية القيمة والتي يمكن استخدامها وتعميمها على عموم المنظمات مع اعتبارات اختلاف سياق عملها ونوعية وطبيعة تدخلاتها التنموية، هذا ومن خلال العمل بمشروعات التقييم التي نفذها المركز

1k مؤشر تنموي

تم بناءه وتطويره يغطي العديد من المجالات التنموية مثل الخدمات الاجتماعية / الصحة / منظمات القراءن الكريم /منظمات البر/ المنظمات المتخصصة مثل منظمات الزهايمر والفصام والأيتام،

مؤشرات IRIS

التنوع والشمول

الصحة

الخدمات المالية

الزراعة

المناخ والبيئة

التعليم

البنية التحتية

الطاقة

مؤشرات IRIS 5.0

توطين منظومة معايير IRIS Plus & IRIS 5.0 لقياس أثر الاستثمار الاجتماعي ومواءمتها وتعريبها .

وذلك لتسهيل أخذ القرارات من قبل المستثمرين حول الأثر الاجتماعي والبيئي لاستثماراتهم.

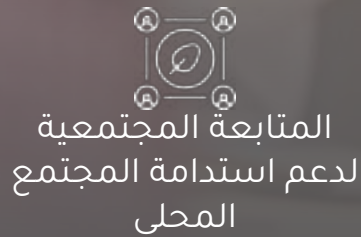
والتي تحتوي عدد كبير من المؤشرات تتجاوز

600 من مؤشرات قياس الأداء في القطاعات المختلفة حيث أن

هذه المؤشرات يتم تصنيفها قطاعيا وتحديد أين تكمن مساهمة كل مؤشر في **أهداف التنمية المستدامة**.

لقاءات معرفية

135
إجمالي
الحضور





تأسيس أنظمة المتابعة والتقييم في المنظمات الأهلية في القطاع غير الربحي وبعض الجهات الحكومية

مجال
مغطى 17

منطقة
مغطاة 13

منظمة
غير
ربحية
وجهة حكومية 32

خدمات الدراسات (تقييم) الاستشارية - قياس الأثر



بيئي

تقييم منتصف المدة لبرنامج ريف، بهدف تقييم ملائمة تدخلات البرنامج لاحتياجات المستفيدين وأولويات الشركاء و تقييم كفاءة تنفيذ المشروع من حيث الوقت والتكلفة و فاعلية طرق ومنهجيات تنفيذ البرنامج و اقتراح بدائل و تقييم قدرة البرنامج على تحقيق الأثر المتوقع على الدخل ومستوى المعيشة واستدامة النشاط الزراعي، وتقديم توصيات من شأنها تحسين الأداء وتوثيق الدروس المستفادة وأفضل الممارسات.

خدمات الدراسات (تقييم) الاستشارية - قياس الأثر

صحي

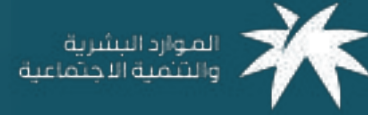
أجـواد
للخدمات المجتمعية
Ajwad for community services



تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي لتدخلات جمعية أجواد على المرضى النفسيين من فاقدي المأوى أجواد خلال الفترة الزمنية للخطة الاستراتيجية من 2020م حتى 2024م
تم تطوير نظرية التغيير لفهم مسارات التغيير وعلاقته السببية. تبنت منهجية التقييم تطبيق معايير التقييم الستة المعتمدة من لجنة المساعدات الإنمائية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لتقييم تدخلات التنمية (OECD) لتوجيه التقييم؛ ضمان تركيزه؛ تحسين جودته ودعم التعلم والمساءلة المستندة على الأدلة. تم تنفيذ المسح الكمي للمرضى النفسيين والعقليين المستبصرين المستفيدين من جمعية أجواد وأسر المستفيدين. تم تنفيذ التقييم في الفترة من أول فبراير حتى نهاية أبريل 2024م.

خدمات الدراسات (تقييم) الاستشارية - قياس الأثر

اجتماعي



تقييم وقياس أثر برامج التمكين الاقتصادي لوكالة الضمان الاجتماعي على المستفيدين من خلال المنهجيات التالية :

المنهج شبه التجريبي  تحليل المنفعة والتكلفة  تحليل سلاسل القيمة 

سياسات وتشريعات



- تقييم مدى ملائمة سياسة الإعفاءات والمزايا الضريبية المقترحة لمنظمات القطاع غير الربحي.
- تقييم أثر سياسة الإعفاءات الضريبية على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والوظيفي والمالي.



المؤشر الوطني للعطاء في المملكة العربية السعودية 2021م

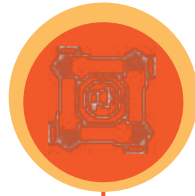
مسار دعم السياق التنموي

المؤشر الوطني للعطاء

هو مقياس مركبي/ إجمالي تم تطويره بناء على تطلعات رؤية المملكة العربية السعودية 2030، وعلى بعض من أفضل الممارسات العالمية في قياس العطاء، والسياقات والممارسات في المملكة العربية السعودية ليعبر في شكل درجة كلية عن قيمة عطاء الأفراد في خمس محاور

المؤشر الوطني للعطاء

التبرع المادي العيني



التضامن المجتمعي



التطوع

التبرع بالأعضاء



التبرع بالدم

أبرز المشاريع القائمة الان

قياس اثر الحملات الصحية

مجلس الصحة لدول
مجلس التعاون



تأسيس ادارة الاثر التشريعي

وزارة الصناعة
والثروة المعدنية



تأسيس نظام شامل لمتابعة وتقييم
النتائج التنموية لمنظومة الإصلاح والتأهيل

اللجنة الوطنية لرعاية السجناء
والمفرج عنهم واسرهم



تفعيل اسناد الخدمات الحكومية
لمنظمات القطاع غير الربحي

المركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي



الاتفاقيات والشراكات



مؤسسة
أثر الإدارية

نوع الشراكة
تبادل خبرات
والتعاون في التنفيذ

القطاع
الخاص



مركز جود
الأعمال

نوع الشراكة
بناء القدرات
والاستفادة من الخدمات

القطاع
غير ربحي



مؤسسة الملك
عبد الله الإنسانية

نوع الشراكة
بناء القدرات
وتنفيذ مشاريع

القطاع
غير ربحي



المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي

نوع الشراكة
بناء القدرات - تنفيذ
المؤشر الوطني للعطاء

القطاع
الحكومي



البنك
الإسلامي للتنمية

نوع الشراكة
بناء القدرات
والاستفادة من الخدمات

القطاع
غير ربحي



المجلس العربي
لقياس الأثر الاجتماعي

نوع الشراكة
تبادل خبرات
والتعاون في التنفيذ

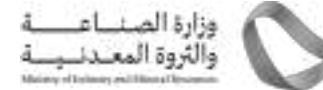
القطاع
الخاص

حصول المركز على شهادة نظام إدارة الجودة ISO 9001:2015



بعض الجهات التي نعمل معها

القطاع الحكومي



القطاع غير الربحي

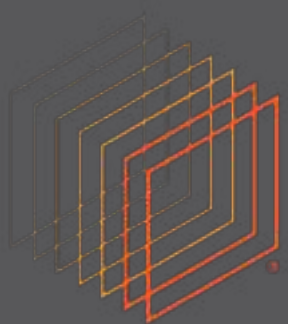


القطاع الخاص



شراكات مع المنظمات الدولية العاملة في المجال





مركز الأثر
IMPACT CENTER
مستقبل أفضل
BETTER FUTURE

112022334 966+

<https://alathar.org.sa>

info@alathar.org.sa

التليفون

الهاتف 

الايميل 

الموقع الإلكتروني 

التواصل الاجتماعي

@alathar.me 

alathar_sa@ 

@alathar-me 

العنوان

مركز الأثر 

الرياض , 13217 حي اليرموك

شارع الإمام عبدالله بن سعود